



АННОТАЦИЯ

к дополнительной профессиональной программе повышения квалификации «Управление животноводческой фермой»

Цель программы - сформировать у слушателей целостное представление теории и практике менеджмента, выработать базовые навыки принятия и реализации управленческих решений, выявить специфику управления фермой, исходя из отличительных особенностей животноводства.

Категория слушателей - руководители, зоотехники, ветеринарные врачи, управляющие сельскохозяйственных организаций, главы фермерских хозяйств.

Планируемые результаты обучения

В результате повышения квалификации слушатели должны:

Знать:

- механизм разработки и утверждения документов, регламентирующих деятельность фермы;
- действительное и перспективное положение фермы на рынке (состояние рынка);
- систему введения протоколов/СПД (стандартного порядка действий);
- безопасность труда в животноводстве;
- технико-экономические нормативы по животноводству;
- методы анализа взаимодействия фермы и внешнего окружения (среды);
- процесс стратегического планирования деятельности фермы;
- источники финансирования капитальных вложений животноводческой фермы;
- методы управления развитием фермы;
- передовой отечественный и зарубежный опыт ведения животноводства;
- структуру и особенности животноводческой фермы, стратегию и перспективы ее развития;
- принципы, методы, технологии, инструменты анализа производственной, финансовой и инновационной деятельности фермы;
- современные технические средства и информационные системы в животноводстве;
- рыночные методы хозяйствования и финансового менеджмента;
- организацию материально-технического обеспечения, транспортного обслуживания и сбыта продукции;
- требования к продукции животноводства, стандартизации и сертификации продукции;
- основы делового общения, принципы и методы организации деловых коммуникаций;
- законодательные и правовые акты Правительства, регламентирующие управленческий учет;
- нормативные и методические материалы вышестоящих финансовых и контрольно-ревизионных органов по вопросам труда и социального развития, производственного планирования, оперативного управления производством и бухгалтерским учетом;
- требования к базовым характеристикам бюджета фермы;
- порядок составления финансовых планов, прогнозных балансов и бюджетов денежных средств, планов реализации продукции животноводства, планов по обеспечению потребности в животных, в кормах;
- технологию составления бухгалтерской отчетности;

- систему экономических стандартов и показателей фермы, организацию статистического учета в отрасли животноводства;
- методы технико-экономического анализа финансово-хозяйственной и производственной деятельности фермы;
- анализ производственных показателей животноводства;
- основные показатели финансовой устойчивости, ликвидности и платежеспособности, рентабельности деятельности и критерии оценки эффективности финансово-хозяйственной и производственной деятельности фермы;
- методы выявления резервов повышения эффективности финансово-хозяйственной и производственной деятельности фермы.

Уметь:

- планировать деятельность (свою и подчиненных);
- формировать организационную структуру управления фермой;
- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций;
- обеспечивать безопасные условия труда в производственных помещениях, на выгульных площадках и пастбищах;
- регулировать и координировать основные технологические процессы на ферме;
- разрабатывать стратегический план развития фермы;
- применять действующие стандарты и нормативно-техническую документацию;
- критически анализировать деятельность фермы, различные ситуации, финансовую и другую информацию;
- вести эффективные коммуникации и обработку контрольной информации;
- определять структуру финансирования фермы, оценивать риски, доходность и эффективность принимаемых финансовых и инвестиционных решений;
- оценивать индивидуальные вклады сотрудников в достижение общих целей, с учетом их реальных и потенциальных возможностей;
- предупреждать возникновение и разрешать коллективные споры, конфликтные ситуации и проблемные вопросы;
- разрабатывать мероприятия по мотивированию и стимулированию персонала фермы;
- формировать учетно-отчетную документацию по животноводству;
- использовать техники финансового учета для формирования финансовой отчетности фермы;
- производить технико-экономический анализ, выделять и оценивать критерии эффективности производственной и финансово-хозяйственной деятельности фермы;
- проводить анализ производственных показателей животноводства;
- определять возможность применения новых технологий производства и новых форм организации труда;
- разрабатывать и планировать работы и мероприятия по повышению эффективности финансово-хозяйственной и производственной деятельности фермы.

Владеть:

- навыками организации производственной деятельности фермы;
- навыками разработки стратегического планирования по направлению деятельности фермы;
- навыками определения задач профессиональной деятельности, зон и сфер ответственности работников фермы;
- навыками документирования продукции животноводства;
- навыками проведения анализа и оптимизации финансово-хозяйственной и производственной деятельности фермы.

Объем программы: 128 часов

Форма обучения: очная с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование разделов и тем	Всего	Аудиторные занятия		Самост. работа	Форма контроля
			Лекции	Практ. зан.		
Раздел 1. Управление стратегическим развитием животноводческой фермы.						
1	Особенности управления животноводческим хозяйством в современных условиях.	10	4		6	
2	Стратегическое планирование развития фермы.	14	4		10	опрос
3	Организационно экономические аспекты управления развитием фермой	14	4		10	
4	Организация и управление производством животноводческой фермы.	12	4		8	
Раздел 2. Руководство персоналом животноводческой фермы.						
1	Основы управления персоналом фермы.	12			12	
2	Совершенствование организации труда на ферме.	12			12	
3	Контроль и оценка деятельности работников фермы.	10			10	
Раздел 3. Управление финансово – хозяйственной и производственной деятельностью животноводческой фермы.						
1	Анализ производственной деятельности животноводческой фермы.	14	8		6	
2	Оценка финансового состояния животноводческой фермы.	16	8		8	опрос
3	Пути повышения эффективности финансово-хозяйственной и производственной деятельности фермы.	12	6		6	
Итоговый контроль		2				зачет
ИТОГО		128	38		88	2